

**Промежуточный мониторинг достижения индикативных показателей
Программы развития МБДОУ «Детский сад № 4»
за период январь – апрель 2023 г.**

Программа развития МБДОУ «Детский сад № 4» на 2022-2025 гг. (далее – Программа) была принята на педагогическом совете (Протокол № 4 от 11.07.2022 г.), утверждена приказом заведующего МБДОУ «Детский сад № 4» (далее – Учреждение) № 54-ОД от 11.07.2022 г., согласована с начальником Управления образования администрации города Троицка О.А.Копыловой 03.08.2022 г. В Программе были определены цели, задачи развития, ожидаемые результаты реализации Программы, а также сроки реализации Программы. Программа рассчитана на 4 года реализации.

Цель Программы: обеспечение доступности качественного образования, соответствующего требованиям инновационного развития дошкольного образования.

Для реализации цели Программы были определены следующие **задачи**:

1. Модернизировать систему управления МБДОУ «Детский сад № 4» в условиях его деятельности в режиме развития.
2. Обеспечить формирование современной внутренней системы оценки качества образования (ВСОКО).
3. Внедрить в образовательный процесс инновационные технологии, обеспечивающие высокое качество образования.
4. Совершенствовать систему повышения квалификации педагогических работников МБДОУ «Детский сад № 4» в условиях реализации Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования и с учетом требований профессионального стандарта педагога.
5. Формировать систему социального партнерства для функционирования МБДОУ «Детский сад № 4» в режиме открытого образовательного пространства.
6. Создать условия для духовно-нравственного и патриотического воспитания детей дошкольного возраста посредством музейной педагогики

Основные ресурсы для реализации цели и выполнения задач программы развития:

- работа в условиях реализации ФГОС дошкольного образования;
- включенность Учреждения в процессы инновационного развития, а также соответствия образовательным задачам развития муниципального управления образования;
- повышение уровня кадрового потенциала.

Единым управленческим механизмом, обеспечивающим достижение цели и решение задач, выступает *механизм проектирования и внедрения управленческих моделей* по двум направлениям:

- стратегическое управление эффективным развитием МБДОУ «Детский сад № 4» в динамичной среде;
- сотрудничество и развитие.

Интеграционной стратегией выступает *реализация портфелей проектов*. Характеристика проектов представлена ниже в таблице.

Портфель проекта «Стратегическое управление эффективным развитием МБДОУ «Детский сад № 4» в динамичной среде»			
№ п/п	Тема проекта	Цель проекта	Задачи проекта

1	«Шаг вперед»	Модернизация системы управления МБДОУ «Детский сад № 4» в условиях его деятельности в режиме развития	1. Создать нормативно-правовую основу для реализации стратегического управления эффективным развитием МБДОУ «Детский сад № 4». 2. Обеспечить нововведения и организационные изменения для эффективного развития МБДОУ «Детский сад № 4». 3. Обеспечить формирование современной системы оценки качества образования (ВСОКО).
2	«Компетентный педагог»	Совершенствование системы повышения квалификации педагогических работников МБДОУ «Детский сад № 4» в условиях реализации Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования и с учетом требований профессионального стандарта педагога.	1. Разработать комплексно-целевую программу формирования профессиональной компетентности педагогов МБДОУ «Детский сад № 4» по использованию современных образовательных технологий. 2. Использовать интерактивные формы психолого-педагогического и методического сопровождения участников образовательного процесса. 3. Разработать пакет диагностического инструментария по уровню владения педагогами современными образовательными технологиями.
Портфель проекта «Сотрудничество и развитие»			
1	«Мы вместе»	Формирование системы социального партнерства для функционирования МБДОУ «Детский сад № 4» в режиме открытого образовательного пространства	1. Создать условия по взаимодействию МБДОУ «Детский сад № 4» с организациями и учреждениями социума 2. Обеспечить системность в сетевом взаимодействии с социальными партнерами 3. Создать условия для участия воспитанников МБДОУ «Детский сад № 4» в конкурсных мероприятиях в рамках сетевого взаимодействия.
2	«Музейная педагогика»	Создание условий для духовно-нравственного и патриотического воспитания детей дошкольного возраста посредством музейной педагогики	1. Сформировать единое образовательное пространство для культурного, нравственного, патриотического развития детей, родителей и педагогов. 2. Способствовать обогащению предметно-развивающей среды ДОУ, насыщению воспитательно-образовательного пространства интерактивными формами. 3. Способствовать формированию системы ценностей детей дошкольного возраста, приобщению их к историческому, культурному наследию; воспитанию толерантности, гражданственности и патриотизма. 4. Способствовать развитию сотрудничества педагогов МБДОУ «Детский сад №4» с родителями и представителями социума за пределами детского сада.

Рассмотрим промежуточные результаты реализации Программы относительно портфеля проекта «Стратегическое управление эффективным развитием МБДОУ «Детский сад № 4» в динамичной среде».

Реализация проекта «Шаг вперед»

В соответствии с ФГОС ДО разработаны следующие **нормативные акты**, обеспечивающие функционирование Учреждения:

Обеспечивающие функционирование ВСОКО:

- Положение о ВСОКО

Динамика качественных и количественных изменений в материально-технической базе Учреждения оценивается, как выше среднего.

Приобретены: Ноутбук (2 шт) , МФУ (1 шт), мягкий инвентарь (СИЗ); прибор приемно-контрольный ВЭРС.

Также:

- произведен косметический ремонт групп, общего коридора, лестничных пролетов, пищеблока;
- ремонт туалетной комнаты в младшей группе (замена коммуникаций);
- установка стеклопакета (группа раннего возраста);
- установка евродвери на лестничном пролете 2 этажа;
- произведены работы по благоустройству территории: покраска спортивного и игрового оборудования, завоз песка;
- методический кабинет пополнен дидактическими пособиями.

Реализация проекта «Компетентный педагог»

Педагоги Учреждения активно используют в своей практической деятельности ИКТ, современные технологии, участвуют в инновационной деятельности Учреждения.

В рамках реализации проекта-победителя гранта Губернатора Челябинской области «История в чемодане», творческая группа педагогов Учреждения (6 чел/67%) принимала участие в мероприятиях проекта

Аттестация педагогических работников

Количество педагогов, всего чел.	Первая квалификационная категория, чел/%	Высшая квалификационная категория, чел/%
9	3/34	1/11

Участие педагогов в творческих группах по обеспечению решения задач Учреждения

В Учреждении созданы творческие группы педагогов по обеспечению решения различных задач Учреждения. В данных группах принимают участие 7 педагогов (78%).

№ п/п	ФИО педагога	Творческая группа
1	Зайнагабдинова С.И. Котибенко О.С. Мазанко К.И. Мещанкина Л.В. Прижигалинская Е.Ю. Сагайдакова М.А.	Творческая группа по реализации проекта «История в чемодане»
2	Лутфулина Н.Р. Мазанко К.И.	Творческая группа по организации МКДО

	Мещанкина Л.В. Прижигалинская Е.Ю.	
3	Котибенко О.С. Лутфулина Н.Р. Мещанкина Л.В.	Творческая группа по приведению ООП ДО в соответствие с ФОП ДО.

Все педагоги ДОУ имеют свой персональный сайт в информационно-коммуникационной сети «Интернет», состоят в различных профессиональных сообществах, в том числе в сети интернет.

№ п/п	ФИО педагога	Название сообщества/ ссылка на сообщество
1	Алферова О.А.	«Образование74» / https://vk.com/obrtrk74
2	Зайнагабдинова С.И.	«История в чемодане» / https://vk.com/club213788397
3	Конопленко Е.Н.	«Казачата» / https://vk.com/club153885655
4	Котибенко О.С.	«Патриотическое воспитание» / https://vk.com/patrioticeducation74
5	Лутфулина Н.Р.	«Сообщество бережливых ОО Троицкого ГО» /
6	Мазанко К.И.	https://vk.com/public216228443
7	Мещанкина Л.В.	«Всероссийский портал «Педсовет» / https://vk.com/vkpedsov
8	Прижигалинская Е.Ю.	«Ресурсный центр ДПО» / https://vk.com/rcdpo74
9	Сагайдакова М.А.	«Социальная сеть работников образования» / https://nsportal.ru/ «Международный образовательный портал МААМ» / https://www.maam.ru/ «Высшая школа делового администрирования» / https://ok.ru/graduate.school «Дошкольное воспитание» / https://ok.ru/group45811486294247

Участие педагогических работников в распространении опыта на различных уровнях

№ п/п	ФИО педагога	Мероприятие	Дата
Муниципальный уровень			
1	Зайнагабдинова С.И. Котибенко О.С. Мазанко К.И. Мещанкина Л.В. Прижигалинская Е.Ю. Сагайдакова М.А.	Презентация проекта «История в чемодане»	06.10.2022
2	Зайнагабдинова С.И. Котибенко О.С. Мещанкина Л.В.	Семинар «Патриотическое воспитание дошкольников посредством музейной педагогики»	02.11.2022
3	Зайнагабдинова С.И. Котибенко О.С. Мазанко К.И. Мещанкина Л.В.	Выставка «История в чемодане»	23.03.2023

	Прижигалинская Е.Ю. Сагайдакова М.А.		
4	Зайнагабдинова С.И. Котибенко О.С. Мазанко К.И. Мещанкина Л.В. Прижигалинская Е.Ю. Сагайдакова М.А.	Итоги реализации проекта «История в чемодане»	31.03.2023

Анализируя результаты, представленные в таблице, можно отметить, что в распространении опыта на муниципальном уровне участвовали 6 педагогов (67%), что превышает планируемый показатель на 2023 год (50%) на 17 %.

Повышение квалификации педагогических работников

В таблице представлена информация по повышению квалификации педагогов за период с января 2022 г. по апрель 2023 г. Все педагоги, 9 человек (100%) прошли курсы повышения квалификации. Данный показатель Программы, на отчётный период, перевыполнен на 10%.

№ п/п	ФИО педагога	Должность	Наименование программы	Кол-во часов	Место прохождения	Дата прохождения
1	Мещанкина Людмила Владимировна	старший воспитатель	«Организация инклюзивного образования в условиях реализации ФГОС дошкольного образования для детей с ОВЗ»	72	ООО «Высшая школа делового администрирования» г. Екатеринбург	10.02.2022
			«Организация работы с одаренными детьми в условиях реализации ФГОС»	72	ООО «Высшая школа делового администрирования» г. Екатеринбург	11.05.2022
			«Педагогическая деятельность мини-музея как культурно-просветительского центра дошкольной организации»	72	ООО «Центр повышения квалификации и переподготовки «Луч знаний» г. Красноярск	26.05.2022
2	Зайнагабдинова Светлана Ивановна	воспитатель	«Педагогика и методика дошкольного образования в условиях реализации ФГОС ДО»	72	ООО «Высшая школа делового администрирования» г. Екатеринбург	25.02.2022
			«Деятельность педагога по	20	ООО «КВЦ» Г. Екатеринбург	29.04.2022

			созданию благоприятного психологического климата в детском коллективе»			
3	Бруженяк Светлана Алексеевна	воспитатель	«Педагогика и методика дошкольного образования в условиях реализации ФГОС ДО»	72	ООО «Высшая школа делового администрирования» г. Екатеринбург	26.04.2022
4	Котибенко Ольга Сергеевна	воспитатель	«Оценочная деятельность педагога дошкольного образования в условиях федеральной и региональной политики в сфере оценки качества образования»	16	ГБУ ДПО «Региональный центр оценки качества и информатизации образования» г. Челябинск	26.04.2022
5	Буянова Наталья Владимировна	воспитатель	«Деятельность педагога по созданию благоприятного психологического климата в детском коллективе»	20	ООО «КВЦ» Г. Екатеринбург	29.04.2022
			«История России согласно Концепции нового учебно-методического комплекса по отечественной истории»	67	ООО «Центр инновационного образования и воспитания», г.Саратов	16.05.2022
6	Прижигалинская Елена Юрьевна	музыкальный руководитель	«Создание музея в образовательной организации: теория и практика»	72	ООО «Центр повышения квалификации и переподготовки «Луч знаний» г. Красноярск	28.05.2022
7	Мазанко Кристина Игоревна	учитель-логопед	«Организация логопедического сопровождения детей с нарушениями речи в условиях образовательной организации в соответствии с ФГОС»	108	ООО «Высшая школа делового администрирования» г. Екатеринбург	02.07.2022

			«Современные технологии инклюзивного образования обучающихся с ОВЗ в условиях реализации ФГОС»	72	ООО «Высшая школа делового администрирования» г. Екатеринбург	07.07.2022
8	Сагайдакова Мария Александровна	воспитатель	«Методика обучения финансовой грамотности в дошкольных образовательных организациях»	72	ООО «Высшая школа делового администрирования» г. Екатеринбург	17.08.2022
9	Алферова Ольга Андреевна	воспитатель	Информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) в образовательный и воспитательный процесс в условиях реализации ФГОС ДО №	72	ООО Учебный центр профессиональной переподготовки и повышения квалификации «Знания»	28.10.2022 г.
			«Педагогическая деятельность в условиях реализации ФГОС дошкольного образования»	72	ГБУ ДПО «ЧИППКРО»	21.04.2023 г

Дополнительное профессиональное образование по индивидуальным (персонифицированным программам) по вопросам оценки качества образования получили Зпедагога (33%) - Котибенко О.С., Конопленко Е.Н., Лутфулина Н.Р.

Рассмотрим промежуточные результаты реализации Программы относительно портфеля проекта «Сотрудничество и развитие».

Реализация проекта «Мы вместе»

В учреждении имеются договора о сотрудничестве с социальными партнерами. Ниже в таблице представлен их перечень.

№ п/п	Организация
1	МКУ «ЦБС г.Троицка»
2	МП «Троицкая телерадиокомпания»
3	МБОУ ДО «Дом детского творчества»

Мероприятия с социальными партнерами

№ п/п	Социальный партнер	Мероприятие
1	МКУ «ЦБС г.Троицка»	«День библиотекаря» (экскурсия в библиотеку-филиал № 5»
2		Городской смотр-конкурс

		девичьего рукоделия «Троицкие прикрасы»
3		Сетевая акция «Сказочный кудесник Корней Чуковский»
4		«Неделя детской книги»
5		«День космонавтики»
6		«Зимние забавы»
7	МП «Троицкая телерадиокомпания»	«О патриотическом воспитании в детском саду»
8		Презентация проекта «История в чемодане»
9		Семинар «Патриотическое воспитание дошкольников посредством музейной педагогики»
10		Выставка «История в чемодане»
11		Итоги реализации проекта «История в чемодане»
12	МБОУ ДО «Дом детского творчества»	Тематическое занятие для обучающихся МБОУ ДО «ДДТ» «Сталинградская битва»
13		Конкурс детско-юношеского творчества по пожарной безопасности «Неопалимая Купина»
14		Городской конкурс для дошкольников «Я готов учиться в школе»

Основные результаты достижения индикативных показателей Программы

Индикативный показатель	Уровни достижения показателя	
	2022	январь-апрель 2023
<i>В рамках портфеля проекта «Стратегическое управление эффективным развитием МБДОУ «Детский сад № 4» в динамичной среде»</i>		
<i>Проект «Шаг вперед»</i>		
Доля проектов, нормативных локальных актов, разработанных в соответствии с ФГОС ДО и обеспечивающих функционирование МБДОУ «Детский сад № 4», размещённых для обсуждения на официальном сайте МБДОУ «Детский сад № 4», % (от общего числа проектов, нормативных локальных актов).	50%	75%
Доля проектов, нормативных локальных актов, разработанных в соответствии с ФГОС ДО, введённых в действие по результатам профессионально-общественного обсуждения, % (от общего числа проектов, нормативных локальных актов)	50%	75%
Доля разработанных в соответствии с требованиями ФГОС ДО, локальных нормативных актов, проектов, обеспечивающих функционирование ВСОКО, % (от их необходимого общего числа)	50%	75%
Доля проектов, разработанных нормативных локальных актов, обеспечивающих функционирование ВСОКО, размещённых для обсуждения на официальном сайте МБДОУ «Детский сад № 4», % (от их общего числа)	20%	50%
Доля мероприятий (процедур) ВСОКО, обеспеченных разработанным по единым подходам инструментарием, % (от их общего числа)	50%	75%
Динамика качественных и количественных изменений в материально-технической базе МБДОУ «Детский сад №4», достижение уровня, количество позиций сдвига	средний	выше среднего
<i>Проект «Компетентный педагог»</i>		
Доля педагогических работников, участвующих в инновационных процессах, владеющих и использующих в своей практике ИКТ; эффективные, современные технологии, % (от общего числа педагогических работников)	70%	80%
Доля педагогических работников, имеющих первую или высшую квалификационную категорию, %(от общего числа педагогических	40%	45%

работников)		
Доля педагогических работников, участвующих в творческих группах по обеспечению решения задач МБДОУ «Детский сад № 4» на оптимальном уровне результативности, % (от общего числа педагогических работников)	50%	78%
Доля педагогических работников, состоящих в профессиональных сообществах, ассоциациях, в том числе сети интернет, % (от общего числа педагогических работников)	50%	70
Доля педагогических работников, принявших участие в конкурсах профессионального мастерства разного уровня, % (от общего числа педагогических работников)	30%	30%
Доля педагогических работников, принявших участие в распространении опыта на муниципальном, региональном и федеральном уровне и в формировании имиджа МБДОУ «Детский сад №4», % (от общего числа педагогических работников)	30%	67%
Доля педагогических работников, прошедших повышение квалификации, в том числе в центрах непрерывного повышения профессионального мастерства, % (от общего числа педагогических работников)	85%	100%
Доля педагогических работников, которым обеспечивается дополнительное профессиональное образование по индивидуальным (персонифицированным) программам по вопросам оценки качества образования, % (от общего числа педагогических работников)	30%	33%
Динамика количества мероприятий внутриорганизационного обучения педагогов по использованию современных образовательных технологий, единиц	2	4
Динамика количества публикаций педагогов по обобщению опыта работы, единиц	50	80
<i>В рамках портфеля проекта «Сотрудничество и развитие»</i>		
<i>Проект «Мы вместе»</i>		
Динамика количества заключенных договоров о сотрудничестве с социальными партнёрами, единиц	4	4
Динамика количества мероприятий с социальными партнерами, единиц	10	14
Доля реализованных совместных мероприятий с социальными партнерами, % (от общего числа мероприятий)	60%	60%
Доля воспитанников МБДОУ «Детский сад № 4», принявших участие в конкурсных мероприятиях в рамках сетевого взаимодействия, % (от общего числа воспитанников).	30%	34%
<i>Проект «Музейная педагогика»</i>		
Доля педагогических работников, реализующих технологию «Музейная педагогика», % (от общего числа педагогических работников)	40%	60%
Доля мероприятий, проведенных в МБДОУ «Детский сад № 4» по патриотическому воспитанию посредством музейной педагогики, % (от общего числа мероприятий патриотической направленности в «Детский сад № 4»)	10%	12%
Динамика количества мероприятий, проведенных посредством музейной педагогики по патриотическому воспитанию, единиц	5	7
Динамика количества родителей, принявших участие в реализации проекта «Музейная педагогика», человек	10	15
Динамика количества мероприятий проекта «Музейная педагогика, проведенных во взаимодействии с социальными партнерами, единиц	2	3